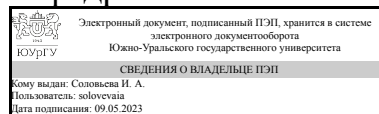


УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий выпускающей
кафедрой



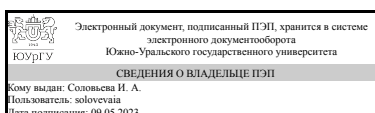
И. А. Соловьева

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.М0.16.02 Финансовое управление холдингом
для направления 38.04.01 Экономика
уровень Магистратура
магистерская программа Экономика фирмы и рынков
форма обучения очная
кафедра-разработчик Экономика и финансы

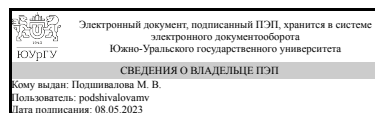
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утверждённым приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939

Зав.кафедрой разработчика,
д.экон.н., доц.



И. А. Соловьева

Разработчик программы,
д.экон.н., доц., профессор



М. В. Подшивалова

1. Цели и задачи дисциплины

Целью дисциплины является освоение теоретических и практических вопросов управления финансами холдинговых компаний. Задачи дисциплины: формирование знаний, связанных с теоретическими основами управления холдингами и их участниками; освоение методических приемов и операций внутрихолдингового управления финансовыми ресурсами; овладение навыками применения данных знаний на практике путем решения задач и исследования практических примеров.

Краткое содержание дисциплины

Дисциплина раскрывает теоретические вопросы холдингов как корпоративных объединений, описывает корпоративную структуру холдинга. Рассматриваются различные участники холдинговых структур. Уделено внимание проблеме оценке рыночной стоимости холдинга и его участников, а также способам внутрихолдингового перераспределения финансовых результатов и финансовых ресурсов.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

| Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции) | Планируемые результаты обучения по дисциплине |
|---|---|
| ПК-2 Способен разработать систему ключевых экономических показателей хозяйствующих субъектов, контролируемую их бизнес-процессы, вести ее мониторинг для обеспечения развития и конкурентоспособности бизнеса | Знает: отечественный и зарубежный опыт рационализации деятельности холдинговой структуры, необходимой для обеспечения ее развития Умеет: применять методы формирования и использования баз данных участников холдинга с целью мониторинга конкурентоспособности холдинговой структуры Имеет практический опыт: составления и анализа финансово-экономической отчетности холдинговой структуры с целью проведения контроля ее бизнес-процессов |

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

| Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана | Перечень последующих дисциплин, видов работ |
|---|--|
| Учебная практика (научно-исследовательская работа, получение первичных навыков научно-исследовательской работы) (2 семестр) | Глобальные финансы, Производственная практика (преддипломная) (4 семестр) |

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

| Дисциплина | Требования |
|--|---|
| Учебная практика (научно-исследовательская работа, получение первичных навыков научно- | Знает: современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) |

исследовательской работы) (2 семестр)

языке(ах), и современные информационно-коммуникативные технологии, теоретико-методические основы управления проектом на каждом этапе его жизненного цикла, методы выделения этапа жизненного цикла проекта, специфику управления на каждом этапе, методы анализа различных подходов к решению проблемы в рамках поставленной темы, включая финансовый анализ, стратегический анализ, конкурентный анализ и другие виды анализа при необходимости, основы системного подхода к анализу и к разработке мероприятий для разрешения проблемной ситуации, методы анализа рынка и оценки конкурентоспособности бизнеса в целом и отдельных товаров, показатели эффективности деятельности предприятия в целом и в разрезе отдельных функциональных сфер

Умеет: использовать современные информационно-коммуникативные технологии для академического и профессионального взаимодействия, в том числе, электронные учебники, электронные энциклопедии и справочники, образовательные интернет ресурсы, систематизированно представлять теоретико-методические основы проблемы построения системы управления проектом на разных стадиях его жизненного цикла, включая выбор индикаторов распознавания этапа жизненного цикла проекта, постановку целей управления на каждом этапе, выработку мероприятий и разработку планов реализации каждого этапа; разработку системы контроля выполнения мероприятий, методов оценки экономической эффективности реализации каждого этапа, проводить различные виды критического анализа текущего положения объекта исследования, критически оценивать существующие подходы к решению проблемы в рамках поставленной темы, на основе системного подхода осуществлять экономически обоснованный выбор возможных направлений действий, проводить оценку конкурентоспособности предприятия на базе оценке экономических показателей внешней и внутренней среды разрабатывать предложения по формированию и контролю системы показателей эффективности деятельности предприятия и/или отдельных его функциональных сфер

Имеет практический опыт: поиска необходимой электронной литературы и другой интернет информации, подготовки законченного, внутренне связанного документа по проблеме управления проектом на каждой стадии его жизненного цикла, интерпретации критического анализа подходов к решению проблемы в рамках поставленной темы и формулировки выводов по

| | |
|--|--|
| | результатам анализа, формирования и оценки системы экономических показателей в рамках оценки конкурентоспособности предприятия и разработки рекомендаций по развитию бизнеса |
|--|--|

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 56,5 ч. контактной работы

| Вид учебной работы | Всего часов | Распределение по семестрам в часах | |
|--|-------------|------------------------------------|--|
| | | Номер семестра | |
| | | 3 | |
| Общая трудоёмкость дисциплины | 108 | 108 | |
| <i>Аудиторные занятия:</i> | 48 | 48 | |
| Лекции (Л) | 16 | 16 | |
| Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ) | 32 | 32 | |
| Лабораторные работы (ЛР) | 0 | 0 | |
| <i>Самостоятельная работа (СРС)</i> | 51,5 | 51,5 | |
| Подготовка к экзамену | 36 | 36 | |
| Написание семестровой работы (бонус) | 15,5 | 15,5 | |
| Консультации и промежуточная аттестация | 8,5 | 8,5 | |
| Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен) | - | экзамен | |

5. Содержание дисциплины

| № раздела | Наименование разделов дисциплины | Объем аудиторных занятий по видам в часах | | | |
|-----------|---|---|---|----|----|
| | | Всего | Л | ПЗ | ЛР |
| 1 | Основы финансов холдингов | 8 | 4 | 4 | 0 |
| 2 | Организационная и финансовая структура холдингов. | 10 | 2 | 8 | 0 |
| 3 | Внутрихолдинговое распределение ресурсов и финансовых результатов | 12 | 4 | 8 | 0 |
| 4 | Рыночная стоимость холдинговых компаний | 12 | 4 | 8 | 0 |
| 5 | Консолидированная финансовая отчетность и ее анализ | 6 | 2 | 4 | 0 |

5.1. Лекции

| № лекции | № раздела | Наименование или краткое содержание лекционного занятия | Кол-во часов |
|----------|-----------|--|--------------|
| 1,2 | 1 | Основы финансов холдингов. Виды холдингов, цели их создания. Преимущества и недостатки консолидации капитала. | 4 |
| 3 | 2 | Организационная и финансовая структуры холдинга. Проблемы создания финансовой структуры. | 2 |
| 4,5 | 3 | Внутрихолдинговое распределение ресурсов и финансовых результатов. Проблемы организации оптимальных потоков средств. | 4 |
| 6,7 | 4 | Рыночная стоимость холдинговых компаний. Методы оценки их | 4 |

| | | | |
|---|---|--|---|
| | | преимущества и недостатки. | |
| 8 | 5 | Консолидированная финансовая отчетность и ее анализ. Методика финансового анализа холдинговых структур | 2 |

5.2. Практические занятия, семинары

| № занятия | № раздела | Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара | Кол-во часов |
|-----------|-----------|---|--------------|
| 1,2 | 1 | Семинар по теме Основы финансов холдингов. Разбор практических примеров. Дискуссии. | 4 |
| 3,4,5 | 2 | Разбор и решение кейсов по формированию финансовой структуры холдинга. Обсуждение проблем в решении этой задачи. | 6 |
| 6 | 2 | Разбор и решение кейсов по формированию финансовой структуры холдинга. Обсуждение проблем в решении этой задачи. | 2 |
| 7,8,9 | 3 | Разбор практических примеров зарубежных и отечественных компаний по перераспределению средств в холдингах. Подведение итогов обсуждения | 6 |
| 10 | 3 | Разбор практических примеров зарубежных и отечественных компаний по перераспределению средств в холдингах. Подведение итогов обсуждения | 2 |
| 11,12,13 | 4 | Решение кейсов по оценке рыночной стоимости холдингов | 6 |
| 14 | 4 | Решение кейсов по оценке рыночной стоимости холдингов | 2 |
| 15,16 | 5 | Применение методики финансового анализа на примере консолидированной отчетности российского холдинга | 4 |

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

| Выполнение СРС | | | |
|--------------------------------------|--|---------|--------------|
| Подвид СРС | Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс | Семестр | Кол-во часов |
| Подготовка к экзамену | список основной литературы | 3 | 36 |
| Написание семестровой работы (бонус) | список дополнительной литературы | 3 | 15,5 |

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

| № КМ | Се-мestr | Вид контроля | Название контрольного мероприятия | Вес | Макс. балл | Порядок начисления баллов | Учи-тыва-ется в ПА |
|------|----------|----------------|-----------------------------------|-----|------------|--|--------------------|
| 1 | 3 | Проме-жуточная | Экзамен по дисциплине | - | 35 | При оценивании результатов мероприятия используется балльно- | экзамен |

| | | | | | | | |
|---|---|------------------|---|---|----|---|---------|
| | | аттестация | | | | рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Экзамен проводится в форме тестирования. Общее число вопросов - 35. Каждый верный ответ - 1 балл. | |
| 2 | 3 | Бонус | Семестровое задание. Анализ промышленного холдинга ТАТНЕФТЬ | - | 50 | При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии начисления баллов: работа включает 5 разделов - вертикально-горизонтальный анализ отчетности - макс. 10 баллов; анализ ликвидности баланса - макс. 10 баллов; анализ типа финансовой устойчивости - макс. 10 баллов, анализ финансовых коэффициентов - макс. 10 баллов; выводы и рекомендации - макс. 10 баллов. Каждая ошибка снижает максимальное число баллов на 1. | экзамен |
| 3 | 3 | Текущий контроль | Изучение кейса 1 | 1 | 5 | При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии начисления баллов - расчетное задание выполнены верно – 5 баллов - расчетное задание выполнены верно, но имеются недочеты в аналитической части, не влияющие на конечный результат – 4 балла - расчетное задание выполнено верно, но аналитика выполнена с замечаниями – 3 балла - в расчетной части есть замечания, аналитическая часть с замечаниями – 3 балла - расчетное задание и аналитика имеют грубые замечания, но ход выполнения верен – 2 балла - работа содержит грубые ошибки по всем разделам – 0 баллов | экзамен |
| 4 | 3 | Текущий контроль | Изучение кейса 2 | 1 | 5 | При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии начисления баллов - расчетное задание выполнены верно – 5 баллов - расчетное задание выполнены верно, но имеются | экзамен |

| | | | | | | | |
|---|---|------------------|------------------|---|---|--|---------|
| | | | | | | недочеты в аналитической части, не влияющие на конечный результат – 4 балла - расчетное задание выполнено верно, но аналитика выполнена с замечаниями – 3 балла - в расчетной части есть замечания, аналитическая часть с замечаниями – 3 балла - расчетное задание и аналитика имеют грубые замечания, но ход выполнения верен – 2 балла - работа содержит грубые ошибки по всем разделам – 0 баллов | |
| 5 | 3 | Текущий контроль | Изучение кейса 3 | 1 | 5 | При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии начисления баллов - расчетное задание выполнены верно – 5 баллов - расчетное задание выполнены верно, но имеются недочеты в аналитической части, не влияющие на конечный результат – 4 балла - расчетное задание выполнено верно, но аналитика выполнена с замечаниями – 3 балла - в расчетной части есть замечания, аналитическая часть с замечаниями – 3 балла - расчетное задание и аналитика имеют грубые замечания, но ход выполнения верен – 2 балла - работа содержит грубые ошибки по всем разделам – 0 баллов | экзамен |
| 6 | 3 | Текущий контроль | Изучение кейса 4 | 1 | 5 | При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии начисления баллов - расчетное задание выполнены верно – 5 баллов - расчетное задание выполнены верно, но имеются недочеты в аналитической части, не влияющие на конечный результат – 4 балла - расчетное задание выполнено верно, но аналитика выполнена с замечаниями – 3 балла - в расчетной части есть замечания, аналитическая часть с замечаниями – 3 балла - расчетное задание и аналитика имеют грубые замечания, но ход выполнения верен – 2 балла - работа содержит грубые ошибки по всем разделам – 0 баллов | экзамен |

| | | | | | | | |
|---|---|------------------|------------------|---|---|--|---------|
| 7 | 3 | Текущий контроль | Изучение кейса 5 | 1 | 5 | При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии начисления баллов - расчетное задание выполнены верно – 5 баллов - расчетное задание выполнены верно, но имеются недочеты в аналитической части, не влияющие на конечный результат – 4 балла - расчетное задание выполнено верно, но аналитика выполнена с замечаниями – 3 балла - в расчетной части есть замечания, аналитическая часть с замечаниями – 3 балла - расчетное задание и аналитика имеют грубые замечания, но ход выполнения верен – 2 балла - работа содержит грубые ошибки по всем разделам – 0 баллов | экзамен |
|---|---|------------------|------------------|---|---|--|---------|

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

| Вид промежуточной аттестации | Процедура проведения | Критерии оценивания |
|------------------------------|--|---|
| экзамен | Происходит оценивание знаний, умений и приобретенного опыта обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Прохождение контрольного мероприятия промежуточной аттестации не является обязательным для студента. При недостаточной и/или не устраивающей студента величине рейтинга ему может быть предложено пройти контрольно-рейтинговое мероприятие промежуточной аттестации. Тестирование, возможно проведение с применением ИТ технологий | В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения |

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

| Компетенции | Результаты обучения | № КМ | | | | | | |
|-------------|---|------|---|---|---|---|---|---|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| ПК-2 | Знает: отечественный и зарубежный опыт рационализации деятельности холдинговой структуры, необходимой для обеспечения ее развития | + | | | + | + | + | + |
| ПК-2 | Умеет: применять методы формирования и использования баз данных участников холдинга с целью мониторинга конкурентоспособности холдинговой структуры | + | + | | + | | + | |
| ПК-2 | Имеет практический опыт: составления и анализа финансово-экономической отчетности холдинговой структуры с целью проведения контроля ее бизнес-процессов | + | | + | | + | | + |

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

Не предусмотрена

б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Финансовый директор
2. Экономист
3. Хозяйство и право

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Выполнение расчетной части семестрового задания проводить в соответствии с методическими указаниями финансового анализа, изложенного в пособии

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Выполнение расчетной части семестрового задания проводить в соответствии с методическими указаниями финансового анализа, изложенного в пособии

Электронная учебно-методическая документация

| № | Вид литературы | Наименование ресурса в электронной форме | Библиографическое описание |
|---|---------------------------|---|---|
| 1 | Основная литература | Электронно-библиотечная система издательства Лань | Евсеенков, О.В. Управление холдингом в ходе реорганизации: теоретические основы и практические инструменты. [Электронный ресурс] : моногр. — Электрон. дан. — М. : Креативная экономика, 2010. — 140 с. http://e.lanbook.com/book/4007 |
| 2 | Дополнительная литература | Электронно-библиотечная система издательства Лань | Жуков, А.В. Управление инвестиционной деятельностью промышленных холдингов. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Палеотип, 2008. — 208 с. http://e.lanbook.com/book/55249 |
| 3 | Основная литература | Образовательная платформа Юрайт | Красильников, С. А. Менеджмент. Управление холдингом : учебное пособие для вузов / С. А. Красильников, А. С. Красильников ; под редакцией С. А. Красильникова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 169 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8751-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. https://urait.ru/bcode/491151 |

Перечень используемого программного обеспечения:

Нет

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. ООО "Акцион-пресс"-База данных "Финансовый директор"(28.02.2023)

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Вид занятий | № ауд. | Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий |
|---------------------------------|------------|--|
| Самостоятельная работа студента | 410 (1) | проектор, экран, компьютер |
| Лекции | 305 (1) | мультимедийное оборудование с проектором |
| Экзамен | 410 (1) | проектор, экран, компьютер |
| Практические занятия и семинары | 312 (1) | мультимедийное оборудование с проектором |