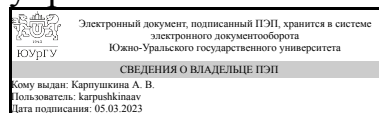


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института  
Высшая школа экономики и  
управления



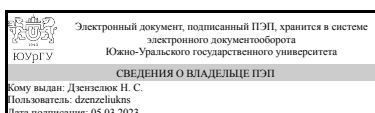
А. В. Карпушкина

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины ДВ.1.14.02 Оперативное планирование на предприятии  
для направления 38.03.02 Менеджмент  
уровень бакалавр тип программы Прикладной бакалавриат  
профиль подготовки Управление проектами  
форма обучения заочная  
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

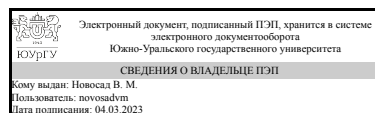
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.01.2016 № 7

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,  
старший преподаватель



В. М. Новосад

## 1. Цели и задачи дисциплины

Целью преподавания дисциплины является получение студентами знаний в области современных принципов, методов и средств подготовки и исполнения финансовых планов коммерческой организации на основе бюджетирования. Знания, полученные в ходе изучения данной дисциплины, необходимы для формирования у студентов целостной картины управления финансовыми потоками в коммерческой сфере, начиная от стадии стратегического прогнозирования до принятия конкретных управленческих решений. Задачами изучения дисциплины являются: получение теоретических знаний о принципах и особенностях финансового прогнозирования; формирование комплексного представления о технологиях бюджетного управления (бюджетирования); отражение особенностей организации бюджетного процесса на стадиях формирования, рассмотрения, принятия и исполнения бюджетного плана коммерческой организации; формирование практических навыков по планированию основного бюджета организации путем проведения самостоятельной расчетно-аналитической работы.

## Краткое содержание дисциплины

В дисциплине рассматривается место планирования в управлении предприятием, взаимодействие планирования с другими функциями управления предприятием. Уделяется внимание такому методу планирования, как бюджетирование: схема формирования общего бюджета, структура бюджета предприятия, рассматриваются отдельные виды планов, смет, бюджетов предприятия. Раскрывается сущность бюджетирования и его внедрение на предприятиях; практика бюджетного управления и его связь со стратегией предприятия.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ПК-4 умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	Знать: основные методы оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала.
	Уметь: применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала.
	Владеть: навыками оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала.
ПК-16 владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли	Знать: методы финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов

финансовых рынков и институтов	Уметь: применять навыки финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов
	Владеть: навыками финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов
ПК-10 владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	Знать: методы количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления, в том числе задачам планирования и бюджетирования на предприятии.
	Уметь: применять методы количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, решений связанных с планированием на предприятии.
	Владеть: навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Б.1.23 Экономика предприятия (организации)	В.1.16 Оперативный менеджмент

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Б.1.23 Экономика предприятия (организации)	Знать: основные экономические показатели деятельности хозяйствующих субъектов Уметь: рассчитать основные показатели деятельности хозяйствующих субъектов Владеть: навыками расчета основных экономических показателей

### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 з.е., 72 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		7
Общая трудоёмкость дисциплины	72	72

<i>Аудиторные занятия:</i>	8	8
Лекции (Л)	4	4
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	4	4
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	64	64
Подготовка к зачету	14	14
Подготовка к практическим занятиям и выполнению контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля	50	50
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет

## 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Особенности бюджетного процесса в промышленности. Составление сводного бюджета промышленной компании. Организационная структура промышленного предприятия и процесс бюджетирования. Составление сводного бюджета промышленной компании.	2	1	1	0
2	Организационная структура промышленного предприятия и процесс бюджетирования. Комплексный нормативный метод учета (СТАНДАРТ-ДИРЕКТ-КОСТИНГ) как информационная база бюджетного процесса	2	1	1	0
3	Контроль (мониторинг) исполнения сводного бюджета. Анализ исполнения сводного бюджета	2	1	1	0
4	Система материального стимулирования и учет ответственности. Информационные технологии в бюджетировании	2	1	1	0

### 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Особенности бюджетного процесса в промышленности. Составление сводного бюджета промышленной компании. Организационная структура промышленного предприятия и процесс бюджетирования. Составление сводного бюджета промышленной компании.	1
1	2	Организационная структура промышленного предприятия и процесс бюджетирования. Комплексный нормативный метод учета (СТАНДАРТ-ДИРЕКТ-КОСТИНГ) как информационная база бюджетного процесса	1
2	3	Контроль (мониторинг) исполнения сводного бюджета. Анализ исполнения сводного бюджета	1
2	4	Система материального стимулирования и учет ответственности. Информационные технологии в бюджетировании	1

### 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
-----------	-----------	---	--------------

1	1	Семинар на тему "Особенности бюджетного процесса в промышленности". Составление операционного бюджета (на примере условного трубопрокатного завода)	1
1	2	Составление финансового бюджета (на примере условного трубопрокатного завода). Построение модели взаимодействия подразделений в процессе формирования бюджета предприятия.	1
2	3	Анализ исполнения общего бюджета предприятия.	1
2	4	Выделение центров финансовой ответственности для разработки системы материального стимулирования в достижении плановых заданий	1

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС		
Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Подготовка к практическим занятиям и выполнению контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля	Конспект лекций; ПУМД 8, Гутман, Л. Н. Бизнес-планирование [Текст] учеб. пособие по направлениям "Экономика" и "Менеджмент" Л. Н. Гутман ; под ред. Е. Н. Зайцевой ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Златоуст фил., Каф. Экономика и право ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. - 86, [1] с. электрон. версия - 4-40 Баев, Л. А. Разработка общего бюджета промышленного предприятия Текст учеб. пособие к курсовому проектированию Л. А. Баев, П. Г. Веселов, В. М. Новосад ; под ред. Л. А. Баева ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Фак. права и финансов, Каф. Экономика и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 60 с. ил. - 25-60 Щиборщ, К. В. Бюджетирование деятельности промышленных предприятий России К. В. Щиборщ. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Дело и Сервис, 2005. - 588, [1] с. - 5-570 Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 572 с. - 3-450 Новосад, В. М. Планирование и бюджетирование на предприятии [Текст] метод. указания к практ. занятиям для направлений "Менеджмент" и "Экономика" В. М. Новосад, А. С. Камалова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2018. - 34	50

Подготовка к зачету	Конспект лекций; ПУМД 8, Баев, Л. А. Разработка общего бюджета промышленного предприятия Текст учеб. пособие к курсовому проектированию Л. А. Баев, П. Г. Веселов, В. М. Новосад ; под ред. Л. А. Баева ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Фак. права и финансов, Каф. Экономика и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 60 с. ил. - 2-30. Щиборщ, К. В. Бюджетирование деятельности промышленных предприятий России К. В. Щиборщ. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Дело и Сервис, 2005. - 588, [1] с. - 5-570 Новосад, В. М. Планирование и бюджетирование на предприятии [Текст] учеб. пособие по направлениям "Менеджмент" и "Экономика" В. М. Новосад, А. С. Камалова ; под ред. Л. А. Баева ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 47с. - 2-46	14
---------------------	--	----

## 6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Решение сложных вопросов и проблем при помощи структурной декомпозиции. Использование методов презентации	Практические занятия и семинары	Выделение основных процессов предприятия. Выделение отдельных планов и смет. Построение общего бюджета предприятия. Представление бюджета предприятия потенциальным его пользователям	4

## Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Инновационные формы обучения	Краткое описание и примеры использования в темах и разделах
решение сложных вопросов и проблем при помощи структурной декомпозиции	Структурная декомпозиция деятельности предприятия и построение общего бюджета организации

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: нет

## 7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

### 7.1. Паспорт фонда оценочных средств

Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля (включая текущий)	№№ заданий
Все разделы	ПК-4 умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	Семинар	1
Все разделы	ПК-4 умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	Выполнение контрольной семестровой задачи.	1
Все разделы	ПК-10 владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	Выполнение контрольной семестровой задачи	2
Все разделы	ПК-16 владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	Выполнение контрольной семестровой задачи	3
Все разделы	ПК-4 умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	зачет	1-21
Все разделы	ПК-10 владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	зачет	1-21
Все разделы	ПК-16 владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	зачет	1-21

## 7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
Семинар	Студенты готовят развернутые ответы к семинару на тему "Особенности бюджетного процесса в промышленности". Семинар проводится на практическом занятии. Студенты	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше

	<p>на вопросы семинара отвечают в устной форме. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. №179). Начисление баллов: каждая подготовленная тема - 1 балл. максимальное количество баллов - три. Вес - 0,1</p>	<p>или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%</p>
<p>Выполнение контрольной семестровой задачи</p>	<p>Студенты в течении семестра, в котором читается курс, выполняют контрольную семестровую задачу по формированию общего бюджета предприятия, принятию решения о его реализации. Задача состоит из 16 разделов. Задание 1 включает в себя выполнение разделов 1-6. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. №179). Начисление баллов: каждый раздел задания - 1 балл. максимальное количество баллов - шесть. Вес - 0,2</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%</p>
<p>Выполнение контрольной семестровой задачи.</p>	<p>Студенты в течении семестра, в котором читается курс, выполняют контрольную семестровую задачу по формированию общего бюджета предприятия, принятию решения о его реализации. Задача состоит из 16 разделов. Задание 2 включает в себя выполнение разделов 7-11. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. №179). Начисление баллов: каждый раздел задания - 1 балл. максимальное количество баллов - пять. Вес - 0,2</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%</p>
<p>Выполнение контрольной семестровой задачи.</p>	<p>Студенты в течении семестра, в котором читается курс, выполняют контрольную семестровую задачу по формированию общего бюджета предприятия, принятию решения о его реализации. Задача состоит из 16 разделов. Задание 3 включает в себя выполнение разделов 12-16. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. №179). Начисление баллов: каждый раздел задания - 1 балл. максимальное количество баллов - пять. Вес - 0,2</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%</p>
<p>зачет</p>	<p>На зачете происходит оценивание учебной деятельности обучающегося по результатам контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля. Студент может получить зачет на основании рейтинга, сформированного за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля или повысить свой рейтинг, пройдя мероприятие промежуточной аттестации. Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга. Мероприятие промежуточной аттестации проходит во время зачета в форме устного ответа на вопросы билета. Билет содержит основной вопрос. и два дополнительных. Для подготовки ответа на основной вопрос студенту дается 20 минут. За это время студент может подготовить ответ в письменной форме либо подготовить план ответа, написать основные определения. Однако отвечает студент на вопрос в устной</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%</p>



	<p>форме. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. №179).</p> <p>Начисление баллов: верный ответ на основной вопрос - 2 балла, частично верный ответ на основной вопрос - 1 балл; верный ответ на каждый дополнительный вопрос - 1 балл.</p> <p>Неверный ответ на вопрос - 0 баллов. Максимальное количество баллов - 4.</p>	
--	---	--

### 7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
Семинар	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Специфика деятельности промышленного предприятия;</li> <li>2. Понятия "бюджет предприятия", "бюджетное управление";</li> <li>3. Схема формирования общего бюджета предприятия;</li> </ol>
Выполнение контрольной семестровой задачи	Задание 1: разделы 1-6 ПБП (семестровая).pdf
Выполнение контрольной семестровой задачи.	Задание 2: разделы 7-11 ПБП (семестровая).pdf
Выполнение контрольной семестровой задачи.	Задание 3: разделы 12-16 ПБП (семестровая).pdf
зачет	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Бюджетирование как метод финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации</li> <li>2. Планирование продаж</li> <li>3. Планирование производственной программы</li> <li>4. Планирование труда и заработной платы</li> <li>5. Планирование себестоимости</li> <li>6. Планирование результатов деятельности предприятия</li> <li>7. Планирование финансового бюджета</li> <li>8. Планирование инвестиционного бюджета. Оценка инвестиционных проектов в инвестиционном бюджете</li> <li>9. Показатели оценки будущего состояния предприятия по данным сформированного бюджета</li> <li>10. Построение организационно-управленческой модели при формировании общего бюджета предприятия</li> <li>11. Построение организационно-управленческой модели при корректировке общего бюджета предприятия в случае возникновения финансового дефицита</li> <li>12. Сущность стандарт-директ-костинга как метода финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации</li> <li>13. Применение стандарт-директ-костинга в бюджетировании для управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по</li> </ol>

<p>финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала</p> <p>14. Количественный и качественный анализ информации при принятии управленческих решений в ходе контроля реализации бюджета предприятия</p> <p>15. Анализ исполнения операционного бюджета предприятия</p> <p>16. Анализ исполнения финансового бюджета предприятия</p> <p>17. Анализ исполнения инвестиционного бюджета предприятия</p> <p>18. Анализ исполнения общего бюджета предприятия</p> <p>19. Построение финансовой модели предприятия. Выделение центров финансовой ответственности</p> <p>20. Значение финансовой модели в системе материального стимулирования за выполнение плановых заданий</p> <p>21. Сравнительная характеристика программных продуктов обеспечивающих реализацию системы бюджетирования на предприятии</p> <p>ФОС_ Планирование и бюджетирование Новосад.docx</p>
---

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### а) основная литература:

1. Баев, Л. А. Разработка общего бюджета промышленного предприятия Текст учеб. пособие к курсовому проектированию Л. А. Баев, П. Г. Веселов, В. М. Новосад ; под ред. Л. А. Баева ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Фак. права и финансов, Каф. Экономика и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 60 с. ил.

#### б) дополнительная литература:

- Новосад, В. М. Планирование и бюджетирование на предприятии [Текст] метод. указания к практ. занятиям для направлений "Менеджмент" и "Экономика" В. М. Новосад, А. С. Камалова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2018. - 34, [1] с. электрон. версия
- Новосад, В. М. Планирование и бюджетирование на предприятии [Текст] учеб. пособие по направлениям "Менеджмент" и "Экономика" В. М. Новосад, А. С. Камалова ; под ред. Л. А. Баева ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 47, [1] с. электрон. версия
- Щиборщ, К. В. Бюджетирование деятельности промышленных предприятий России К. В. Щиборщ. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Дело и Сервис, 2005. - 588, [1] с.

#### в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

Не предусмотрены

#### г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ;  
[http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=000560202](http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202)

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; [http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=000560202](http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202)

## Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Гутман, Л. Н. Бизнес-планирование [Текст] учеб. пособие по направлениям "Экономика" и "Менеджмент" Л. Н. Гутман ; под ред. Е. Н. Зайцевой ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Златоуст фил., Каф. Экономика и право ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. - 86, [1] с. электрон. версия <a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000548528">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000548528</a>
2	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Казарян, М.Т. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Кемерово : КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2013. — 176 с. <a href="http://e.lanbook.com/book/69444">http://e.lanbook.com/book/69444</a>
3	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт	Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 572 с. <a href="https://urait.ru/bcode/448354">https://urait.ru/bcode/448354</a>

## 9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

Нет

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета

Зачет, диф. зачет	264 (2)	ПК, проектор, интерактивная доска
Лекции	265 (3)	ПК, проектор, экран
Практические занятия и семинары	264 (2)	ПК, проектор, интерактивная доска
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета