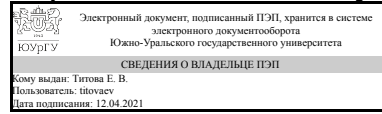


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института  
Юридический институт



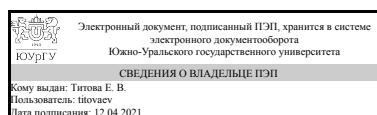
Е. В. Титова

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины ФД.04 Управление проектами  
для специальности 40.05.04 Судебная и прокурорская деятельность  
уровень Специалитет  
форма обучения очная  
кафедра-разработчик Конституционное и административное право

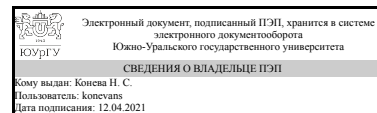
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 40.05.04 Судебная и прокурорская деятельность, утверждённым приказом Минобрнауки от 18.08.2020 № 1058

Зав.кафедрой разработчика,  
к.юрид.н., доц.



Е. В. Титова

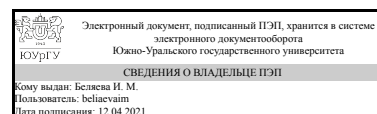
Разработчик программы,  
к.юрид.н., доц., доцент



Н. С. Конева

СОГЛАСОВАНО

Руководитель специальности  
к.юрид.н., доц.



И. М. Беляева

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины «Управление проектами» состоит в формировании у обучаемых современных фундаментальных знаний в области применения универсальных методов и средств, используемых для решения задач в рамках различных проектов, а также формирование знаний о закономерностях, присущих управлению проектами в проектно-ориентированных организациях - формирование у студентов системного управленческого мышления, творческого подхода к управлению сложными изменениями с использованием методов проектного управления; - формирование у студентов базовых теоретических и практических знаний, необходимых для осуществления мер, связанных с управлением проектами; - развитие интереса к области использования методов управления проектами, исследованию управленческих процессов, а также стимулирование творческого подхода к работе в этой области; - формирование знаний и умений пользования современным инструментария при работе и управлении проектами.

## Краткое содержание дисциплины

Определение проекта. Проекты и проектная деятельность. Виды и классификация проектов. Управление проектами: определение и ключевые концепции. Системная модель управления проектами. Проектно-ориентированное управление. Успех проекта и критические факторы успеха проекта. Цели и содержание проекта. Жизненный цикл проекта. Особенности проекта как объекта управления. Ограничения и условия реализации проекта. Неопределенность и риск. Участники и организации проекта. Группы процессов управления проектами. Процессы инициации. Процессы планирования. Процессы организации и обеспечения исполнения проекта. Процессы контроля. Процессы закрытия. Управление содержанием проекта. Определение иерархической структуры и состава работ проекта. Управление проектом по временным параметрам. Определение взаимосвязей работ. Оценка длительности работ. Определение ключевых вех и внешних ограничений. Разработка расписания. Контроль сроков проекта. Определение последовательности выполнения работ (сетевая модель проекта) и расчет календарного плана. Система контроля сроков проекта. Оптимизация сроков проекта. Анализ проекта по методу критического пути. Управление стоимостью проекта. Управление рисками проекта. Управление персоналом проекта. Управление поставками проекта.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

| Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)                  | Планируемые результаты обучения по дисциплине  |
|--|--|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | Знает: основные требования к проекту, функционал менеджера проекта, методики работы в проекте<br>Умеет: планировать индивидуальную и коллективную работу в проекте, управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла<br>Имеет практический опыт: участия в проекте на всех этапах его жизненного цикла |

|   |   |
|---|---|
| УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели | Знает: особенности организации и руководства командой проекта<br>Умеет: вырабатывать командную стратегию для достижения поставленной цели |
|---|---|

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

|   |   |
|---|---|
| Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана | Перечень последующих дисциплин, видов работ |
| Нет   | 1.О.15 Финансовое право                     |

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 з.е., 72 ч., 36,25 ч. контактной работы

| Вид учебной работы   | Всего часов | Распределение по семестрам в часах |  |
|--|-------------|------------------------------------|--|
|  |             | Номер семестра                     |  |
|  |             | 2                                  |  |
| Общая трудоёмкость дисциплины  | 72          | 72                                 |  |
| <i>Аудиторные занятия:</i>   | 32          | 32                                 |  |
| Лекции (Л)   | 16          | 16                                 |  |
| Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ) | 16          | 16                                 |  |
| Лабораторные работы (ЛР)   | 0           | 0                                  |  |
| <i>Самостоятельная работа (СРС)</i>  | 35,75       | 35,75                              |  |
| с применением дистанционных образовательных технологий                     | 0           |                                    |  |
| Работа с учебной литературой и нормативными правовыми актами               | 13,75       | 13.75                              |  |
| Подготовка докладов  | 12          | 12                                 |  |
| Написание эссе   | 10          | 10                                 |  |
| Консультации и промежуточная аттестация                                    | 4,25        | 4,25                               |  |
| Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)                                   | -           | зачет                              |  |

### 5. Содержание дисциплины

| № раздела | Наименование разделов дисциплины        | Объем аудиторных занятий по видам в часах |   |    |    |
|-----------|---|---|---|----|----|
|           |   | Всего                                     | Л | ПЗ | ЛР |
| 1         | Основы проектной деятельности           | 16  | 8 | 8  | 0  |
| 2         | Особенности реализации отдельных этапов | 16  | 8 | 8  | 0  |

|  |         |  |  |  |  |
|--|---------|--|--|--|--|
|  | проекта |  |  |  |  |
|--|---------|--|--|--|--|

## 5.1. Лекции

| № лекции | № раздела | Наименование или краткое содержание лекционного занятия  | Кол-во часов |
|----------|-----------|--|--------------|
| 1        | 1         | Проекты и проектная деятельность. Виды и классификация проектов.   | 2            |
| 2        | 1         | Управление проектами: определение и ключевые концепции. Системная модель управления проектами. Проектно-ориентированное управление.  | 2            |
| 3        | 1         | Успех проекта и критические факторы успеха проекта. Цели и содержание проекта.   | 2            |
| 4        | 1         | Жизненный цикл проекта. Особенности проекта как объекта управления. Ограничения и условия реализации проекта. Неопределенность и риск.   | 2            |
| 5        | 2         | Участники и организация проекта. Группы процессов управления проектами.  | 2            |
| 6        | 2         | Процессы планирования. Процессы организации и обеспечения исполнения проекта. Процессы контроля. Процессы закрытия.  | 2            |
| 7        | 2         | Управление содержанием проекта. Определение иерархической структуры и состава работ проекта. Управление проектом по временным параметрам. Определение взаимосвязей работ. Оценка длительности работ. Определение ключевых вех и внешних ограничений    | 2            |
| 8        | 2         | Контроль сроков проекта. Определение последовательности выполнения работ (сетевая модель проекта) и расчет календарного плана. Система контроля сроков проекта. Оптимизация сроков проекта. Управление стоимостью проекта. Управление рисками проекта. | 2            |

## 5.2. Практические занятия, семинары

| № занятия | № раздела | Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара  | Кол-во часов |
|-----------|-----------|--|--------------|
| 1         | 1         | Проекты и проектная деятельность. Виды и классификация проектов.   | 2            |
| 2         | 1         | Управление проектами: определение и ключевые концепции. Системная модель управления проектами. Проектно-ориентированное управление.  | 2            |
| 3         | 1         | Успех проекта и критические факторы успеха проекта. Цели и содержание проекта.   | 2            |
| 4         | 1         | Жизненный цикл проекта. Особенности проекта как объекта управления. Ограничения и условия реализации проекта. Неопределенность и риск.   | 2            |
| 5         | 2         | Участники и организация проекта. Группы процессов управления проектами.  | 2            |
| 6         | 2         | Процессы планирования. Процессы организации и обеспечения исполнения проекта. Процессы контроля. Процессы закрытия.  | 2            |
| 7         | 2         | Управление содержанием проекта. Определение иерархической структуры и состава работ проекта. Управление проектом по временным параметрам. Определение взаимосвязей работ. Оценка длительности работ. Определение ключевых вех и внешних ограничений    | 2            |
| 8         | 2         | Контроль сроков проекта. Определение последовательности выполнения работ (сетевая модель проекта) и расчет календарного плана. Система контроля сроков проекта. Оптимизация сроков проекта. Управление стоимостью проекта. Управление рисками проекта. | 2            |

## 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

#### 5.4. Самостоятельная работа студента

| Выполнение СРС   |  |         |              |
|--|--|---------|--------------|
| Подвид СРС   | Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс                               | Семестр | Кол-во часов |
| Работа с учебной литературой и нормативными правовыми актами | ПУМД, осн.лит. 1-3; Доп.лит. 1; нормативные правовые акты СПС "Консультант плюс"; самостоятельный подбор | 2       | 13,75        |
| Подготовка докладов  | ПУМД, осн.лит. 1-3; Доп.лит. 1; нормативные правовые акты СПС "Консультант плюс"; самостоятельный подбор | 2       | 12           |
| Написание эссе   | ПУМД, осн.лит. 1-3; Доп.лит. 1; нормативные правовые акты СПС "Консультант плюс"; самостоятельный подбор | 2       | 10           |

#### 6. Текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

##### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

| № КМ | Се-местр | Вид контроля     | Название контрольного мероприятия | Вес  | Макс. балл | Порядок начисления баллов   | Учи-тыва-ется в ПА |
|------|----------|------------------|-----------------------------------|------|------------|---|--------------------|
| 1    | 2        | Текущий контроль | Решение ситуационных задач 1.1    | 0,25 | 1          | Студентам во время практического занятия или во время, отведенное для самостоятельной подготовки, предлагается провести анализ конкретной ситуации и предложить решение. При решении задач оценивается умение аргументировать свою позицию при рассмотрении конкретного казуса. Решение задач оценивается преподавателем по системе "зачтено/незачтено". Оценивание происходит с учетом балльно-рейтинговой системы оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. №179). Аргументированный ответ на одну задачу соответствует 1 баллу. Неправильное решение - 0 баллов. На решение практической задачи отводиться 5-7 минут. Весовой коэффициент - 0,25 | зачет              |

|   |   |                          |  |      |    |  |       |
|---|---|--------------------------|--|------|----|--|-------|
| 2 | 2 | Текущий контроль         | Выполнение творческого задания (эссе) 1.2  | 0,25 | 5  | Проводится во время практических и семинарских занятий. При оценивании результатов выступления с рефератом используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Весовой коэффициент (за каждую подготовленную работу) – 0,25   | зачет |
| 3 | 2 | Текущий контроль         | Решение ситуационных задач 2.1             | 0,25 | 1  | Студентам во время практического занятия или во время, отведенное для самостоятельной подготовки, предлагается провести анализ конкретной ситуации и предложить решение. При решении задач оценивается умение аргументировать свою позицию при рассмотрении конкретного казуса. Решение задач оценивается преподавателем по системе "зачтено/незачтено". Оценивание происходит с учетом балльно-рейтинговой системы оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. №179). Аргументированный ответ на одну задачу соответствует 1 баллу. Неправильное решение - 0 баллов. На решение практической задачи отводиться 5-7 минут. | зачет |
| 4 | 2 | Текущий контроль         | Выполнение творческого задания (эссе) 2.2. | 0,25 | 5  | Проводится во время практических и семинарских занятий. При оценивании результатов выступления с рефератом используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179).  | зачет |
| 5 | 2 | Бонус                    | Бонусное задание                           | 1    | 1  | Студент представляет копии документов, подтверждающие победу или участие в предметных олимпиадах по темам дисциплины При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Максимально возможная величина бонус-рейтинга +15 %. Зачтено: +15 % за победу в олимпиаде международного уровня +10 % за победу в олимпиаде российского уровня +5 % за победу в олимпиаде университетского уровня +1 % за участие в олимпиаде.  | зачет |
| 6 | 2 | Промежуточная аттестация | Зачет                                      | 1    | 40 | На зачете происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок   | зачет |

|  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  | <p>за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) По результатам всех выполненных мероприятий текущего контроля в процентном выражении формируется оценка за курс. При условии выполнения всех мероприятий текущего контроля и достижения 60-100 % рейтинга обучающийся получает соответствующую рейтингу оценку. При желании повысить рейтинг за курс обучающийся на очном экзамене отвечает на 2 теоретических вопроса и решает практическую ситуацию указанные в билете. Правильные и полные ответы на вопросы, правильное решение практической ситуации — 40 баллов; Правильные ответы и решение практической ситуации, но с небольшими неточностями — 25 баллов; Частично правильные ответы, решение практической ситуации или ответы с многочисленными неточностями — 15 баллов; Полностью неправильные ответы — 0 баллов.</p> |  |
|--|--|--|--|--|--|--|

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

| Вид промежуточной аттестации | Процедура проведения  | Критерии оценивания                            |
|------------------------------|---|--|
| зачет                        | <p>На экзамене происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) По результатам всех выполненных мероприятий текущего контроля в процентном выражении формируется оценка за курс. При условии выполнения всех мероприятий текущего контроля и достижения 60-100 % рейтинга обучающийся получает соответствующую рейтингу оценку. При желании повысить рейтинг за курс обучающийся на очном экзамене отвечает на 2 теоретических вопроса и решает практическую ситуацию указанные в билете. Правильные и полные ответы на вопросы, правильное решение практической ситуации — 40 баллов; Правильные ответы и решение практической ситуации, но с небольшими неточностями — 25 баллов; Частично</p> | <p>В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения</p> |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  | правильные ответы, решение практической ситуации или ответы с многочисленными неточностями — 15 баллов;<br>Полностью неправильные ответы — 0 баллов. |  |
|--|--|--|

### 6.3. Оценочные материалы

| Компетенции | Результаты обучения   | № КМ |   |   |   |   |    |
|-------------|---|------|---|---|---|---|----|
|             |   | 1    | 2 | 3 | 4 | 5 | 6  |
| УК-2        | Знает: основные требования к проекту, функционал менеджера проекта, методики работы в проекте                             | +    |   |   |   |   | +  |
| УК-2        | Умеет: планировать индивидуальную и коллективную работу в проекте, управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | +    |   |   |   |   | ++ |
| УК-2        | Имеет практический опыт: участия в проекте на всех этапах его жизненного цикла  | +    |   |   |   |   | +  |
| УК-3        | Знает: особенности организации и руководства командой проекта   |      | + | + | + |   | +  |
| УК-3        | Умеет: выработать командную стратегию для достижения поставленной цели  |      | + | + |   |   | +  |

Фонды оценочных средств по каждому контрольному мероприятию находятся в приложениях.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### а) основная литература:

1. Ильясов, Д. Ф. Теория управления образованием Учеб. пособие по спецкурсу для пед. специальностей и руководителей образоват. учреждений Д. Ф. Ильясов, Г. Н. Сериков. - М: ВЛАДОС, 2004. - 344 с.
2. Пантелеев, А. В. Теория управления в примерах и задачах Учеб. пособие для высш. техн. учеб. заведений А. В. Пантелеев, А. С. Бортаковский. - М.: Высшая школа, 2003. - 582,[1] с.
3. Ту, Ю. Т. Современная теория управления Ю. Т. Ту; Пер. с англ. Я. Н. Гибадулина; Под ред. В. В. Солодовникова. - М.: Машиностроение, 1971. - 472 с. черт.

#### б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

#### в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

#### г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Методические указания по изучению дисциплины

*из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:*

2. Методические указания по изучению дисциплины

### Электронная учебно-методическая документация

| № | Вид литературы | Наименование разработки | Наименование ресурса в | Доступность (сеть Интернет / |
|---|----------------|-------------------------|------------------------|------------------------------|
|---|----------------|-------------------------|------------------------|------------------------------|



|   |                           |  |   |  |
|---|---------------------------|--|---|--|
|   |                           |  | электронной форме                                 | локальная сеть; авторизованный / свободный доступ) |
| 1 | Дополнительная литература | Управление проектами : учебник / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2019. — 400 с. — ISBN 978-5-8114-4043-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/114700">https://e.lanbook.com/book/114700</a>               | Электронно-библиотечная система издательства Лань | Интернет / Авторизованный                          |
| 2 | Дополнительная литература | Толстых, Т. О. Управление проектами : учебник / Т. О. Толстых, Д. Ю. Савон. — Москва : МИСИС, 2020. — 142 с. — ISBN 978-5-907226-86-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/147923">https://e.lanbook.com/book/147923</a>   | Электронно-библиотечная система издательства Лань | Интернет / Авторизованный                          |
| 3 | Дополнительная литература | Преображенская, Т. В. Управление проектами : учебное пособие / Т. В. Преображенская, М. Ш. Муртазина, А. А. Алетдинова. — Новосибирск : НГТУ, 2018. — 123 с. — ISBN 978-5-7782-3558-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/118241">https://e.lanbook.com/book/118241</a>         | Электронно-библиотечная система издательства Лань | Интернет / Авторизованный                          |
| 4 | Дополнительная литература | Управление проектами : учебное пособие / Е. И. Куценко, Д. Ю. Вискова, И. Н. Корабейников, Н. В. Лучко. — Оренбург : ОГУ, 2016. — 268 с. — ISBN 978-5-7410-1400-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/98133">https://e.lanbook.com/book/98133</a> (дата обращения: 29.10.2020). | Электронно-библиотечная система издательства Лань | Интернет / Авторизованный                          |

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. -База данных rolpred (обзор СМИ)(бессрочно)
2. ООО "ГарантУралСервис"-Гарант(бессрочно)

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Вид занятий                     | № ауд.   | Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий  |
|---------------------------------|----------|---|
| Практические занятия и семинары | 107 (8Э) | Набор демонстрационного оборудования: 1. Моноблок – 30 шт. 2. Проектор – 1 шт. 3. Акустическая система – 1 шт. 4. Проекционный экран – 1 шт. Имущество: 1. Стол – 24 шт. 2. Стул – 54 шт. 3. Столешница на 6 мест – 1 шт. 4. Стол для конференций – 1 шт. |
| Лекции                          | 107      | Набор демонстрационного оборудования: 1. Моноблок – 30 шт. 2.   |

|                   |             |   |
|-------------------|-------------|---|
|                   | (8Э)        | Проектор – 1 шт. 3. Акустическая система – 1 шт. 4. Проекционный экран – 1 шт. Имущество: 1. Стол – 24 шт. 2. Стул – 54 шт. 3. Столешница на 6 мест – 1 шт. 4. Стол для конференций – 1 шт.   |
| Зачет, диф. зачет | 107<br>(8Э) | Набор демонстрационного оборудования: 1. Моноблок – 30 шт. 2. Проектор – 1 шт. 3. Акустическая система – 1 шт. 4. Проекционный экран – 1 шт. Имущество: 1. Стол – 24 шт. 2. Стул – 54 шт. 3. Столешница на 6 мест – 1 шт. 4. Стол для конференций – 1 шт. |